志慧新創，勇敢竹夢

新竹市政策白皮書

有紀律的治理・有效率的建設・更宜居的未來



紀律治理	城市建設	交通暢行	教育扎根	幸福宜居	創新永續	文化城市
陽光市府	智造新竹	新竹好行	人才同行	全齡友善	走向國際	傳承前行

HSINCHU CITY

志慧新創，勇敢竹夢

新竹是一座兼具科技實力、教育能量與文化底蘊的城市。竹科與大學匯聚產業與人才，竹塹古城、傳統市場與社區則承載著城市的歷史與生活。然而，隨著城市快速發展，交通壅塞、教育資源、家庭照顧、居住生活、治安安全、產業轉型與城市建設等課題，也更加貼近每一位市民的日常。城市持續成長的同時，更需要一套有紀律、有效率、公開透明的治理方式，讓政策能夠落實、建設能夠推進。

這份政策白皮書從市民生活需求與城市長期發展出發，以**紀律治理與城市建設**為基礎，整合**交通、教育、婦幼、治安反詐、創新永續、國際產業及文化**等政策面向，提出新竹未來的城市治理方向。我們希望建立專業、透明、有效率的市府治理，推動城市建設與區域均衡發展；同時發揮新竹科技與產學研優勢，回應市民最實際的生活需求，讓科技成為改善交通、教育、公共安全與城市服務的力量，也讓產業發展與文化、社區及生活品質共同前進。

我們期待的新竹，不只是一座具有國際競爭力的科技城市，更是一座**治理有紀律、建設有效率、孩子安心成長、青年願意留下、家庭安心生活、長輩自在安老，讓每一個世代都能找到未來的城市**。讓城市發展真正回到人的需求，讓科技與人本並進，讓治理、建設與生活同步向前，打造一座更便利、更安全、更宜居，也更有未來的新竹。

紀律新政，陽光市府

一、終結裙帶干政，落實利益迴避

- 建立市政利益關係公開機制，市長、局處首長及市政決策相關人員涉及重大採購、工程及政策的利益關係，依法落實揭露與迴避。
- 強化重大決策紀錄與資訊公開，重要決策過程完整留痕，建立可追溯、可檢視的行政制度，降低私人關係與特定利益不當介入市政決策的風險。

二、重大標案檢調共參，廉政監督提前介入

- 針對重大公共工程與採購案件，強化政風、法制及相關監督機制，並建立與檢調機關適法的廉政協作與諮詢機制，從程序前端預防違法及利益衝突風險。
- 強化招標、評選、決標及履約管理資訊公開，讓重大標案從事前、事中到事後都能接受制度監督與社會檢視，確保公共資源合理運用。

三、文官治市，回歸專業任用

- 建立以專業能力、行政經驗與治理需求為核心的用人制度，尊重常任文官專業，降低不當政治因素對行政體系的干擾。
- 落實專業分工，讓懂工程的管工程、懂教育的管教育、懂社福的管社福，建立權責清楚、專業負責的行政團隊，提升政策執行效率與延續性。

四、市政透明儀表板，公民審議預算

- 建置「陽光市政儀表板」，整合重大工程進度、預算執行情形、採購標案及重要政策成果，透過數位平台公開，讓市民即時掌握市政進度與公共資源使用情形。
- 推動公民審議與參與式預算，針對與市民生活密切相關的政策及預算，建立資訊公開、意見蒐集與公民參與機制，讓市民不只是政策接受者，也能參與公共資源配置與市政監督。

勇建城市，智造新竹

一、打造智慧巨蛋，發展巨蛋經濟圈

- 規劃可容納約 15,000 人的智慧巨蛋，引進大型演唱會、國際賽事、展覽及多元活動，補足新竹大型展演與活動空間。
- 巨蛋不只是單一場館，將周邊交通、商業、餐飲、旅宿及休閒機能納入整體規劃，發展「巨蛋經濟圈」，帶動周邊商圈與城市消費。
- 導入智慧場館管理與數位服務，提升人流、交通、安全及場館營運效率，打造新竹大型活動與城市休閒的新據點。

二、推動智慧空軌，串聯城市重要區域

- 規劃十八尖山觀光通勤纜車，串聯舊城區、十八尖山、清大、陽明交大、竹科與青草湖等重要區域，增加跨區移動的公共運輸選擇。
- 結合通勤與觀光需求，評估適當路線、轉乘站點及場站規劃，與既有公車、YouBike 及未來公共運輸路網銜接，形成多元交通系統。
- 結合十八尖山、青草湖及舊城區等觀光資源，發展城市空中觀光路線，帶動沿線休閒、商業與觀光發展。

三、全面體檢延宕建設，加速推動完工

- 針對既有延宕、停工及進度落後的重大公共建設進行全面盤點，釐清工程進度、預算、契約及執行問題，建立個案改善與推動時程。
- 建立重大建設進度管理與跨局處協調機制，針對土地、工程、預算及行政程序等問題加速處理，降低建設持續延宕的情形。
- 延續具公共利益與推動必要性的既有建設，降低因政權更替造成政策反覆與資源浪費，讓公共建設回歸專業評估與市民需求。

四、打造新竹副都心，帶動香山發展

- 推動頭前溪南岸及香山地區整體發展，從住宅、交通、公共設施、商業與休憩空間進行整體規劃，逐步打造新竹全新的生活圈與發展區域。
- 興建可負擔的多元社會住宅，因應青年、家庭及不同族群的居住需求，

並完善托育、教育、運動及生活服務等公共設施。

- 規劃大型中央公園與公共開放空間，並以大眾運輸先行方式完善交通路網，提升香山生活機能與交通可及性，促進城市區域均衡發展。

悅行新竹，新竹好行

新竹的交通問題，不只是道路不夠寬，更是上班、上學與竹科通勤集中在相同時段與主要道路。要改善交通，不能只靠拓寬道路，而要從鐵路立體化、公共運輸、尖峰分流、智慧交通、停車管理、人本環境與跨域治理一起著手，讓新竹人少一點塞車、多一點選擇。

一、推動鐵路高架，打通城市交通

- 推動台鐵新竹市區高架化，改善東大路、經國路、振興路等因鐵路及既有陸橋形成的交通與都市空間阻隔，重新串聯前後站與舊城區，以四年內動工、八年內完工為推動目標。
- 重新規劃前後站及鐵路沿線空間，縫合城市發展，啟動先期可行性評估，並積極爭取中央支持。

二、BRT 串聯幹線，小巴深入社區

- 公道五路、經國路、中華路等主要幹道規劃 BRT 公車專用道或優先道，建立公共運輸幹線路網；光復路、慈雲路則依道路條件，採智慧號誌、公車優先等方式提升通行效率。
- 九人座小巴深入社區、住宅區與園區，搭配 YouBike 2.0E，補足最後一哩，建立「幹線＋支線＋接駁」路網。
- 改善公車駕駛缺工問題，研議結合社會住宅優先配租、租金補貼及待遇改善，提高駕駛留任意願。

三、分散尖峰車流，導入智慧交通

- 推動錯峰與預約入城機制，研議學校上下學錯峰、企業彈性上下班，並鼓勵市民避開尖峰時段進入市區；透過預約入城提供停車、公共運輸或其他優惠獎勵，引導車流分散。
- 主要壅塞路口導入 AI 智慧號誌與即時車流監測，依實際車流調整紅綠燈秒數，改善尖峰時段壅塞。
- 導入 Digital Twin (數位孿生)，模擬不同時段車流及交通措施實施後的

影響，作為交通調度與政策評估工具。

四、智慧停車管理，提升停車效率

- 舊城區、醫院、商圈等停車需求較高地區，評估興建立體停車場，提供即時剩餘車位資訊，減少繞行找車位。
- 推動短停優惠、久停累進費率，提高車位周轉率；搭配車牌辨識及自動扣款，減少停車場入口排隊回堵。
- 研議將部分停車收入挹注公共運輸，用於改善公車駕駛待遇、增加尖峰班次及支應社區接駁。

五、打造人本交通，完善行人安全

- 學區、舊城區及商圈擴大行人友善區與行人優先區，改善人行道斷點、安全通學路線及危險路口。
- 行人密集區推動降速措施，假日依地區需求規劃人車分流，讓行人有安全、連續的步行空間。
- 強化毒駕防制，配合現行唾液毒品快篩制度，增加重點時段與路段執法量能，降低毒駕造成的道路安全風險。

六、推動跨域交通治理，改善竹科通勤

- 建立「竹竹苗交通協調機制」，整合跨縣市公車、園區接駁、轉乘、票證及尖峰交通資訊。
- 推動大新竹跨域智慧交控，協調主要幹道號誌，改善竹北、新竹市區與竹科間的尖峰通勤車流。
- 長期整合竹竹苗公共運輸路網，讓交通規劃從單一行政區走向共同生活圈。

七、建立財源、KPI 與四年推動期程

- 穩定財源：研議將路邊及公有停車場部分收入專款挹注公共運輸，優先用於公車駕駛待遇、社區接駁、尖峰加班車及公共運輸改善。
- 成果檢驗：以主要壅塞路廊尖峰旅行時間、公車運量與準點率、公共運

輸涵蓋率、學區及行人事故、停車格周轉率等指標，每年公布改善成果。

八、四年行動計畫，分階段落實

- 第一年，立即改善：短停優惠與累進費率、AI 智慧號誌、毒駕防制、鐵路高架先期評估。
- 第二至三年，示範擴大：試辦上下學錯峰、企業彈性上下班、BRT 先導路線，擴大安全通學路線及人行道改善。
- 第四年制度建立：擴大 Digital Twin 智慧交控、建立常態性竹竹苗交通協調機制，完成鐵路高架相關評估並持續爭取中央核定。

竹夢國際・鄭用錫計畫

一、熱門學區階段性增班，告別抽籤惡夢

- 針對關埔、竹科周邊等人口快速成長區域，滾動檢討學區人口、班級數與就學需求。
- 採取階段性增班措施，依各學年度實際入學需求，優先增加熱門學區班級與師資，並盤點既有校舍及可運用空間，逐步提高就學容量。
- 熱門學區優先增加班級與師資，並盤點既有校舍及閒置空間，提高整體就學容量。
- 依人口成長與學區實際需求，科學預估未來入學人數，提前進行校舍與師資配置。
- 彈性調整學區與教育資源，降低熱門學校超額與抽籤壓力，讓孩子能夠就近安心入學。

二、校校有特色，沒有一所學校是配角

- 推動「一校一特色」，協助每所國中小依據師資、學生需求及社區特色，建立自己的教育品牌。
- 發展雙語、科普、STEAM、音樂、藝術、體育、人文等特色課程，提供孩子更多元的學習選擇。
- 鼓勵跨校課程、師資及設備共享，讓特色教育資源不再集中於少數明星學校。
- 結合數位教育與線上學習資源，縮小不同學區、不同學校之間的教育資源落差。

三、真雙語、強化 STEAM，讓孩子接軌國際

- 雙語教育不只是增加英文課，擴大外籍教師與本國教師共備，建立真正使用英語的學習環境。
- 推動全英語社團、雙語特色課程及國際交流，提升學生實際溝通與國際移動能力。
- 強化 STEAM 跨域教育，將程式、AI、半導體與科技實作逐步融入課程。

- 串聯竹科、清大、陽明交大及研究機構資源，讓新竹科技優勢轉化為孩子的教育優勢。
- 推動跨國、跨校線上專題及國際合作，讓新竹的孩子從校園就開始與世界連結。

四、老師減負、心輔升級，讓老師專心教、孩子安心學

- 推動教育行政大減量，檢討重複性表單、無效評鑑與不必要的行政工作。
- 推動校務行政 E 化及 AI 行政助手，減少教師文書與行政負擔，把時間還給教學與學生。
- 增聘專任輔導教師及心理專業人員，提高校園心理輔導量能。
- 建立「導師—輔導教師—心理專業人員」三級支持與轉介機制，強化心理問題的早期辨識與即時介入。
- 推動學生心理健康假，並提供教師心理支持與專業協助，打造更友善的校園環境。

五、巡迴教師＋企業／大學導師，教育不該有偏鄉

- 建立英語、藝術、科技、STEAM 等專業巡迴教師制度，透過跨校聘任與師資共享，補足各校專業師資缺口。
- 依不同學校需求彈性配置巡迴師資，讓小型學校也能擁有優質、專業的教學資源。
- 推動「企業／大學導師制」，邀請竹科工程師、大學教授及各領域專業人才進入校園。
- 透過講座、專題、實作及長期陪伴，讓學生提早接觸科技、產業與多元職涯。
- 建立跨校資源共享平台，縮小不同區域與學校之間的教育資源差距。

六、企業挺教育，成立「新竹永續教育基金」

- 攜手竹科及在地企業，成立專款專用的「新竹永續教育基金」。
- 導入企業 CSR／ESG 資源，建立企業長期支持新竹教育的合作機制。
- 基金優先投入實驗室及教學設備更新、專業師資聘任、特色課程與教育

創新。

- 提供弱勢學生學習資源與教育支持，避免家庭條件影響孩子的學習機會。
- 建立公開透明的基金管理與成果揭露機制，讓企業的投入真正轉化為孩子的未來。

七、AI 智慧教育，讓科技真正走進校園

- 導入 AI 輔助校務行政、備課與教學工具，降低教師重複性工作負擔。
- 強化教師 AI 教學培訓，建立跨校共備社群、教案資源庫及教育創新機制。
- 提供學生 AI 學習工具帳戶或授權，讓學生在安全、適齡及教師引導下使用 AI 工具，降低家庭資源差異造成的 AI 學習落差。
- 整合數位與 AI 學習平台，提供學習診斷、即時回饋與適性補救教學。
- 結合竹科、大學與產業資源，發展 AI、程式及數位技能教育。
- 讓 AI 成為縮小教育落差、提升學習效率的工具，而不是另一道數位落差。

八、竹科 P-TECH，串聯教育與產業

- 推動「竹科 P-TECH」，串聯「高中職 × 科技大學 × 竹科產業」，建立新竹特色人才培育模式。
- 由學校、企業及大專校院共同規劃實務導向課程與專題，讓教育內容與產業需求接軌。
- 導入企業業師、產業設備、專業證照及實習資源，增加學生實務學習機會。
- 推動課程共編、業師共教、帶薪實習、學分抵免及專班等制度。
- 建立「升學—實習—就業」銜接路徑，讓孩子除了升學之外，也能擁有更多元的職涯選擇。

幸福新竹・全齡生活

一、公托幼延時照護，讓家長安心工作

- 公幼延長照護至晚間 7 點，解決雙薪家庭「下午 4 點就要接小孩」的困境。
- 完善寒暑假不中斷照護，降低家長寒暑假期間自行安排托育的壓力。
- 增加公托、公幼、臨托與延托服務量能，並透過定額補助，減輕家庭額外托育支出。
- 推動「一公里育兒支持圈」，結合社區、商圈及公共空間設置臨托與親子活動據點，打造家長身邊的「育兒神隊友」。

二、完善兒少支持，陪伴孩子健康成長

- 規劃 6－18 歲兒少休閒支持措施，鼓勵孩子參與體育、音樂、藝術及多元課後活動。
- 推動學童早餐與營養支持，針對有需要的家庭提供更精準的餐食與生活協助。
- 串聯學校、社區及社福資源，強化兒少心理健康、心理韌性與家庭支持。
- 加強高壓與弱勢家庭的主動關懷，讓社福資源更早介入，不讓孩子落入照顧缺口。

三、打造家庭支持網，政府成為育兒神隊友

- 整合托育、教育、社福與心理支持資源，建立一站式家庭支持服務，降低家長尋找資源的負擔。
- 鼓勵企業建立家庭友善職場，強化育兒、托育與家庭照顧支持。
- 針對新竹雙薪及高工時家庭需求，串聯政府、企業與社區資源，共同分擔家庭照顧壓力。
- 建立社區協同育兒網絡，讓育兒從「一個家庭的責任」，轉變為社區共同支持。

四、敬老愛心卡自由配，把選擇權還給長輩

- 推動敬老愛心卡點數自由配，降低現行點數使用限制。
- 擴大至搭車、就醫、採買、運動及生活服務等用途，讓長輩依實際需求自行選擇。
- 從「政府決定福利怎麼用」轉向「長輩自己決定怎麼生活」，提升福利資源的實際使用效益。
- 結合社區據點與健康促進服務，鼓勵長輩走出家門、增加社會參與。

五、在地安老、青銀共居，打造跨世代社區

- 推動「在地安老」，讓長輩能在自己熟悉的社區持續生活。
- 活化閒置校舍、社宅及公共空間，規劃青銀共居與跨世代交流空間。婦幼
- 結合共餐、健康促進、生活陪伴及社區關懷，降低獨居長者的孤獨與照顧風險。
- 透過青年與長者共居互助，同時減輕青年居住負擔與長者生活照顧需求。

六、生活與居住雙支持，讓青年敢留、家庭敢生

- 推動 16,800 元生活支持金，協助市民分擔日常生活支出，並鼓勵在地消費。
- 放寬青年租屋補助門檻，從嚴苛資格審查轉向「在新竹就學、就業即可申請」。
- 提高租屋補助支持並簡化申請流程，降低青年在新竹生活與成家的居住壓力。
- 從育兒、居住、生活到安老建立全齡支持，讓青年願意留在新竹、家庭能夠安心生活。

科技反詐・全市守護

一、成立跨局處治安辦公室，建立全市聯防機制

- 由市府成立「跨局處治安辦公室」，統籌全市治安與反詐工作。
- 整合警政、教育、社政等局處資源，建立即時通報、資訊共享與案件協作機制。
- 針對重大或新型詐騙案件，由市府統籌跨局處應變，不再各自為政。
- 串聯中央警政、金融、數位與通訊等相關資源，強化地方與中央的反詐合作。

二、導入 AI 智慧預警，科技反詐走在犯罪前面

- 發揮新竹科技城市優勢，導入 AI、大數據與智慧分析技術，協助辨識詐騙風險與新興犯罪型態。
- 整合既有治安與案件資訊，分析高風險案件、時段及區域，提供警政單位預警與勤務部署參考。
- 運用科技協助網路犯罪、可疑金流及新型詐騙案件的情資分析，提升偵查效率。
- 建立智慧化警政服務，讓市民更方便取得防詐資訊、進行諮詢及通報。

三、社區防詐深入鄰里，建立全民識詐防護網

- 建立社區防詐網絡，結合里長、社區組織、警政及民間力量，讓反詐資訊深入鄰里。
- 針對高齡者、家庭及容易成為詐騙目標的族群，推動分眾防詐宣導與關懷。
- 強化社區第一線辨識與通報能力，發現疑似詐騙時能及早介入、及早阻止。
- 串聯 165 反詐騙等既有資源，建立市民「遇到可疑、立即查證」的防詐習慣。新竹市警察局目前亦提供 165 反詐騙諮詢與 110 報案管道，可直接銜接既有制度。

四、守護兒少安全，從校園建立數位防詐力

- 結合教育與警政系統，建立兒少安全防護網，讓反詐教育從校園扎根。
- 加強學生對網路詐騙、假帳號、網路交友及個資安全等風險的辨識能力。
- 強化教師、家長與警政單位合作，建立校園疑似詐騙及兒少安全事件的通報機制。
- 推動數位素養與識詐教育，讓孩子不只是「不要受騙」，更具備判斷網路資訊真假的能力。

五、照顧詐騙被害人，從打詐延伸到受害者保護

- 詐騙案件除了財產損失，也可能造成心理、家庭與生活上的衝擊，因此市府除了打擊犯罪，也應提供後續協助。
- 整合社政、法律及心理支持資源，提供被害人必要的諮詢與轉介服務。
- 針對重大財損或弱勢被害人，協助連結法律諮詢、心理支持及相關社會資源。
- 加強防止二次詐騙，避免被害人在求助或追討損失過程中再次受騙。

六、改善治安死角，讓市民看得見安全

- 盤點火車站、地下道、舊城區及重點公共空間等治安死角，改善照明、監視與環境安全。
- 依治安熱點與風險分析結果，彈性配置巡邏與警力，提高重點區域見警率。
- 結合社區巡守與警民合作，建立在地治安防護網。
- 面對遊民及弱勢族群聚集問題，由警政與社政共同介入，在維護公共安全的同時兼顧人道關懷。

亞洲波士頓・國際城

一、行銷新竹，打造國際科技與藝文城市

- 發揮新竹科技產業、大學研發與人文底蘊，打造具有國際辨識度的「新竹品牌」，讓新竹從世界級科技重鎮進一步成為國際城市。
- 爭取並舉辦旗艦級國際科技展會、高峰論壇、藝文活動及國際體育賽事，吸引國際企業、專業人才與旅客來到新竹。
- 深化城市外交，串聯全球重要科技城市，推動全球科技城市聯盟，並透過姊妹市交流、城市論壇等方式，提高新竹的國際能見度。
- 推動「新竹青年全球計畫」，鼓勵新竹青年赴海外交流、實習及學習，同時吸引國際青年來竹交流；鼓勵學校締結國際姊妹校，讓國際交流從城市深入校園。

二、香山工業升級，打造台商回流特區

- 推動香山工業區升級，結合新竹副都心發展，打造「台商產業回流特區」，提供台商回流、企業投資及產業升級所需空間。
- 盤點周邊產業土地與都市計畫，完善園區基礎建設，並成立高階產業指導與諮詢平台，提供企業投資、設廠與行政協調的一站式服務。
- 串聯竹科與在地大學研發能量，協助傳統機械、零組件及製造產業導入智慧製造、數位轉型與高值化技術，提升在地產業競爭力。
- 將香山定位為竹科產業發展的衛星基地，兼顧產業發展與生活品質，導入生態、節能減碳及休閒機能，讓產業升級與城市發展並進。

三、一站式國際服務，打造雙語友善城市

- 整合市府跨局處資源，建立外籍人士「一站式服務窗口」，提供就業、教育、生活、行政與城市資訊等服務，降低國際人才落腳新竹的門檻。
- 持續優化公共服務的雙語及多語環境，讓外籍專業人才與家庭在新竹工作、就學及生活更加便利。
- 結合新住民、姊妹市與國際社群，舉辦特色國際文化活動，讓不同國家的文化在新竹交流。

- 建立對國際旅客更友善的旅遊與城市資訊環境，提升新竹接待國際觀光客、商務人士與科技人才的能力。

四、文化接軌國際，打造「南寮加州海岸」

- 借鏡國際知名海岸景觀大道，以南寮漁港及十七公里海岸線為核心，逐年、分段改善濱海休閒設施與景觀，串聯自行車、親水、遊憩及觀光景點，打造具有新竹特色的「南寮加州海岸」。
- 結合海岸景觀、藝文展演、休閒活動與節慶經濟，讓南寮成為新竹具國際辨識度的濱海觀光品牌。
- 推動米粉、摃丸等新竹代表性傳統產業品牌化、文創化與觀光化，鼓勵發展觀光工廠，讓傳統產業成為城市文化與觀光的重要資產。
- 串聯城隍廟、青草湖、十八尖山及南寮等特色景點，透過節慶、文化與城市行銷，將在地特色轉化為國際旅遊亮點，創造文化、觀光與產業的綜合效益。

新創孵化・產學共贏

一、活化城市空間，打造新創孵化基地

- 盤點市有閒置及低度利用空間，活化為新創孵化、共同工作與創業交流基地，提供青年及新創團隊進駐。
- 串聯創業輔導、技術諮詢、企業資源與市場媒合，降低新創初期的空間與營運門檻。
- 讓閒置空間不只是重新利用，更成為新創團隊交流、育成及技術落地的城市創新據點。

二、串聯竹科、清大、陽交大，建立產學共創平台

- 整合竹科產業能量，以及清大、陽交大的研究、人才與大學社會責任(University Social Responsibility, USR) 資源，建立市府、學校、企業及新創團隊的合作平台。
- 鼓勵大學 USR 從既有社會與環境議題，進一步結合科技、商管、財金等跨領域專業，協助在地企業創新升級。此方向也呼應會議中先進提出「USR 深化」及協助在地產業發展循環經濟的建議。
- 推動人才、技術與產業需求對接，讓大學研發成果能在新竹落地，也讓企業實際問題成為產學合作題目。

三、開放城市場域，讓新創「在新竹驗證、從新竹出發」

- 由市府提供交通、教育、環境、長照、公共服務等城市場域，媒合新創團隊進行技術及服務驗證。
- 建立「新創提案—場域媒合—實證驗證—市場導入」機制，協助創新技術跨越從研發到實際應用的落差。
- 驗證成熟的方案，進一步媒合竹科企業、在地產業與外部市場，讓新竹成為新科技與新服務的示範城市。

四、媒合企業與投資，帶動產業綠色轉型

- 建立新創、竹科企業、中小企業及投資機構的媒合平台，協助具潛力的

新創取得資金、訂單及策略合作機會。

- 鼓勵新創科技導入在地企業，協助中小企業進行數位化、節能減碳與綠色轉型。
- 針對中小企業面對永續轉型的資源限制，整合產學研與金融資源，提供轉型輔導。會議中亦提出可結合工研院等專業機構，協助中小企業參與碳權及永續相關機制，作為後續政策研議方向。

五、發行市民回饋卡，讓消費留在新竹

- 發行「新竹市民回饋卡」，串聯商圈、市場、在地店家與特色產業，建立市民在地消費回饋機制。
- 透過消費優惠與回饋，鼓勵市民優先支持新竹在地商家，帶動地方經濟循環。
- 結合數位支付與永續概念，逐步擴大合作店家及應用場景，建立具有新竹城市認同的市民回饋平台。此方向亦呼應會議提出「市民專屬卡」結合在地產業與消費回饋的構想。

文化升級・點亮舊城

一、串連古蹟與舊城街區，讓竹塹文化重新走進生活

- 以東門城與舊城區為核心，串連古蹟、歷史建築、老店、市場及文化場館，打造完整的竹塹文化廊帶。
- 推動「竹塹走讀」與主題走讀巴士，規劃歷史、建築、美食及地方故事等路線，帶領市民與遊客深入認識新竹。
- 改善舊城步行環境、活化閒置老屋，引進藝文展覽、青年創業及地方創生活動，讓老建築重新被使用、老街區重新聚集人潮。

二、推動夜間展演，打造新竹「日文化、夜藝文」

- 串聯舊城、文化場館、商圈及藝文團隊，在固定場域、固定時段推出夜間展演、音樂演出、街頭表演及週末露天電影。
- 規劃具新竹特色的夜間文化活動，讓市民下班、下課後，也有看表演、逛街區、參與藝文活動的好去處。
- 串聯周邊餐飲、零售與旅宿，讓文化活動帶動人潮與消費，發展新竹的夜間文化經濟。

三、文化從小扎根，文化券、免費體驗課一起做

- 推動「兒童文化券」，降低家庭參與藝文活動的負擔，增加孩子走進劇場、博物館、音樂廳及文化場館的機會。
- 結合學校、社區與藝文團隊，提供免費藝文體驗及課後樂器課程，讓孩子從小接觸音樂、表演、閱讀與視覺藝術。
- 擴大兒童接觸文化藝術的機會，讓文化教育從小扎根，不因家庭經濟條件而有所差距。

四、編列文化參與式預算，讓市民決定文化怎麼做

- 編列文化參與式預算，開放市民、社區、青年及藝文團隊提出文化計畫。
- 建立公開提案、討論、評選及執行機制，讓市民實際參與文化預算的使用與文化政策的形成。

- 鼓勵將社區故事、地方記憶與城市創意，轉化為地方節慶、走讀、展演及公共藝術，讓新竹人共同說自己的城市故事。

五、升級展演空間，打造國際規格的文化舞台

- 盤點新竹大型展演空間、中小型表演場館及 LIVE HOUSE，逐步改善舞台、燈光、音響及相關技術設備。
- 提升展演空間承接大型及國際演出的條件，並強化場館營運及專業技術人才培育。
- 引進優質節目、支持在地創作，建立從大型展演、中小型劇場到獨立音樂的多元藝文環境，讓好表演走進新竹，也讓新竹創作者走向更大的舞台。

市政顧問名單

葉匡時 總召集人（交通部前部長、高雄市前副市長）

紀和均 副總召集人（國立中興大學國家政策與公共事務研究所副教授）

交通城市顧問群

林良泰 召集人（逢甲大學特聘教授、台中市政府前交通局長）

吳祥瑀（台灣機車路權促進會理事、《企鵝交通手札》創辦人）

胡瑾（軟體工程師、人本交通倡議者）

席代麟（銘傳大學公管系副教授）

翁唯城（資料科學家、AI 工程師）

黃啟倡（逢甲大學建設學院助理教授）

葛傳宇（國立台灣藝術大學教授兼通識中心主任）

教育體育顧問群

鄭飄 召集人（新竹縣教育局前局長）

朱華榮（新竹市公教退休人員協會前理事長、退休中學校長）

陳力俊（中央研究院院士、清大前校長）

郝旭昶（補教名師）

秦夢群（國立政治大學教育行政與政策研究所名譽教授）

劉怡君（國立政治大學英文系副教授）

蔡宗漢（中央研究院政治研究所副研究員）

衛福婦幼顧問群

許雲翔 召集人（國立中央大學法政系教授）

成之約（國立政治大學勞工研究所名譽教授）

杜家駒（立達國際法律事務所主持律師）

林郁洮（生命鬥士、城隍廟口甜不辣負責人）

徐薇涵（社工師、社福倡議者）

張菁芬（國立台北大學社工系副教授）

陳蔚芳（東海大學政治系副教授）

黃兆勇（退役少將、黃國新黨部前副主委）

練鴻慶（律師）

治安反詐顧問群

章光明 召集人（銘傳大學犯罪防治學系所教授兼主任、中央警察大學警政管理學院前院長）

李承龍（卡達警官學院特聘鑑識專家、菲律賓公安學院客座教授）

國際產業顧問群

令狐榮達 召集人(對外關係協會理事長、外交部前政務次長、台中市前副市長)

方天賜（國立清華大學通識教育中心副教授）

王萬沂（Mr. One 木箱鼓品牌創辦人）

向先台（概倫電子總經理）

李孔智（中國文化大學國家發展與大陸所副教授兼所長、救國團學校處前處長）

胡全威（世新大學口語傳播暨社群媒體學系教授）

唐維敏（輔仁大學影像傳播學系副教授兼主任）

陳國樑（國立政治大學財政學系教授兼主任）

曾志超（中華經濟與金融協會副秘書長）

蔡子晧（國立清華大學科技管理學院教授）

謝佩芳（國立清華大學計量財務金融學系教授）

謝明瑞（淡江大學財務金融研究所退休教授）

永續新創顧問群

紀和均 召集人（國立中興大學國家政策與公共事務研究所副教授）

李傳斌（國立清華大學能源與環境研究中心副研究員）

陳珍裕（新竹公民行動聯盟召集人）

黃宣富（社團法人珍愛流浪動物協會副理事長）

彭湘芸（中華國際財經創意交流協會副秘書長）

鍾淑姬（前國大代表）

簡榮宗（瀛睿律師事務所主持律師）

文化舊城區復甦顧問群

鄭德宣 召集人（北門鄭氏、竹塹北管藝術團團長）

吳慶杰（金山面文史工作室負責人、客委會諮詢委員）

林冠宇（新竹文化流行協會理事長）

張馨文（中華大學特聘教授兼觀光學院院長）

張奕騰（社區營造專家）

錢康明（新竹市前文化局長、台中歌劇院評鑑暨評議委員）

另有不露名市政顧問若干人，名單持續更新中